

# Ethik im Sport

## Verbandssupport Ethik



Nicolas Kamer

Verbandsberater Ethik

**«Sport ist keine heile Welt,  
weil er nicht in einer heilen  
Welt stattfindet.»**

# Das Ethik-Statut im Schweizer Sport



## Inhalt

1

### Geltungsbereich

- Sportorganisationen / natürliche Personen / freiwillige Unterstellung
- Verhalten im Zusammenhang mit Sport

2

### Ethikverstösse

- Misshandlungen, Missbrauch einer Funktion, Unsportliches Verhalten

3

### Misstände

- Misshandlungen, Missbrauch einer Funktion, Unsportliches Verhalten

4

### Mitwirkungspflichten

- Durchsetzung, Prävention, Meldepflicht, Mitwirkung

5

### Verfahren

- Ablauf, Grundsätze, Beteiligte, Reglemente

6

### Konsequenzen

- Disziplarmassnahmen, Weitere Massnahmen, u.a. bei Misständen

7

### Weitergabe und Information

- Sportorganisationen, Disziplinarkammer, Öffentlichkeit, Behörden

8

### Schluss- + Übergangsbestimmungen

- Verjährung, Laufende Verfahren, Anpassungen

## Was schützt die Würde der Menschen im Sport? Was verletzt sie?

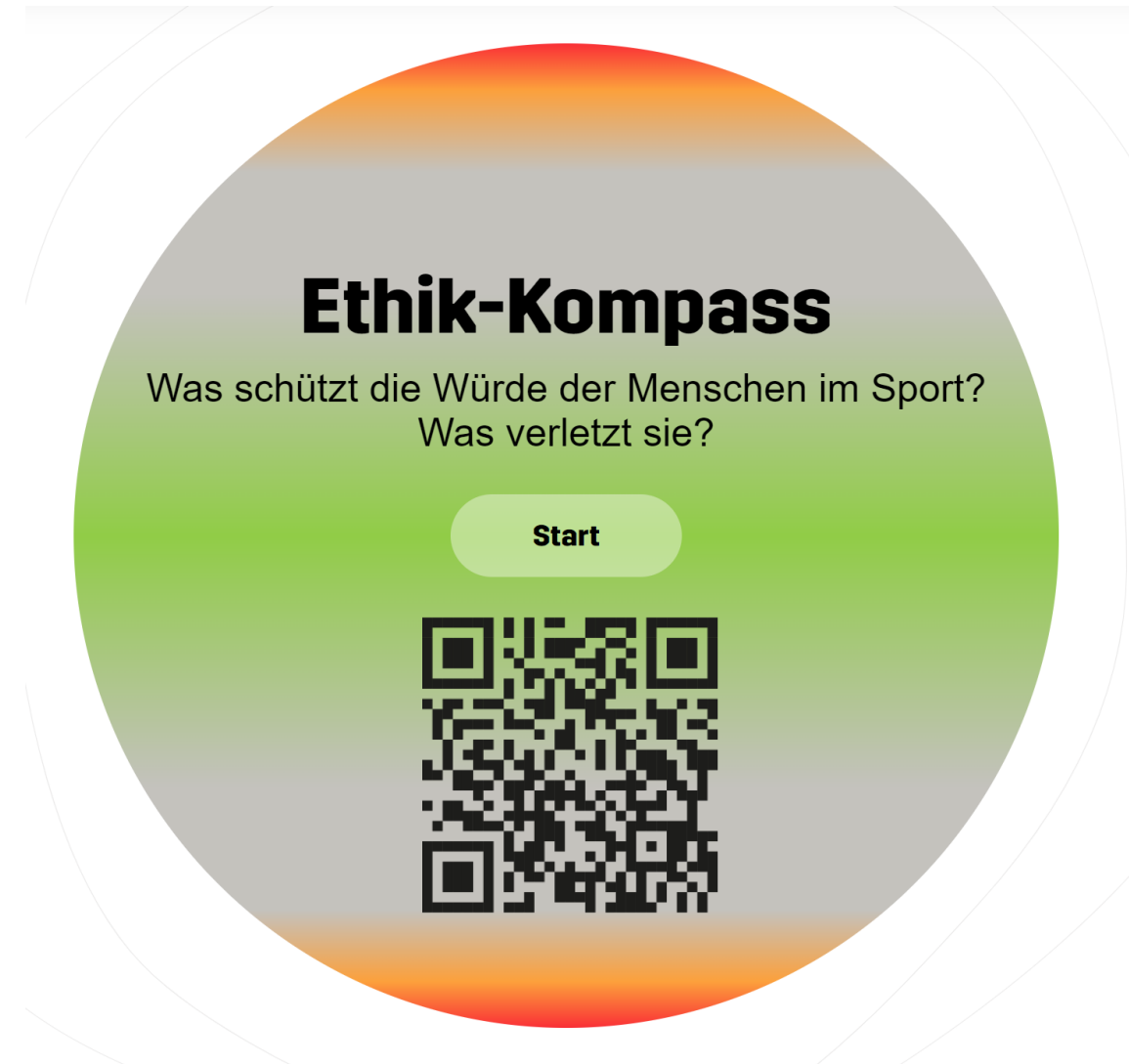
«Wir unterstützen den Leistungssport, aber nicht um jeden Preis.  
Die **Würde** der Athletinnen und Athleten steht an erster Stelle.»

- Viola Amherd

# Ethik-Kompass

## Auf einen Blick

- Eine Orientierungshilfe für Alle
- Ein Schulungs- und Analyseinstrument
- Ein Leitinstrument für die Arbeiten im Prozess
- Vier Themen: **Macht – Ideale – Nähe – Druck**
- Vier Farben: **GO's – Risiko – Verstoss – Fall**
- Handlungsoptionen:  
**hinschauen – besprechen – melden – anzeigen**
- Adjektive zum Befinden





# Ethik-Kompass

## Kernfragen

Wie **Ideale** erkennen und hinterfragen?

Wie **Nähe** gestalten und begrenzen?

Wie **Druck** verantworten und limitieren?

Wie **Macht** reflektieren und teilen?

# Ethikverständnis

## Regelethik

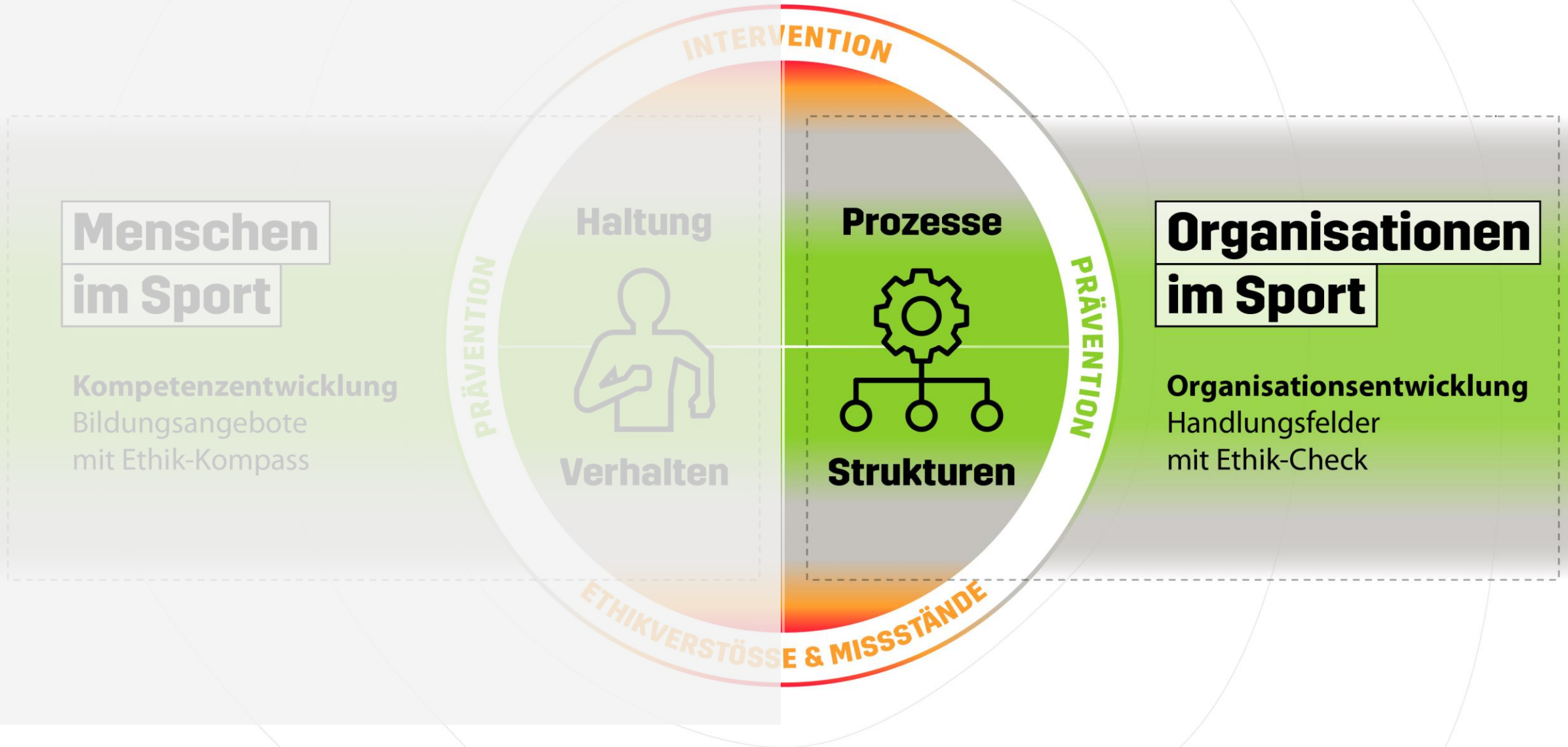
- Gesetz/Regeln
- Richtig & Falsch
- Gesetz/Regel können gebrochen werden
- Sanktionierung, Konsequenzen

## Haltungsethik

- Wie macht man etwas
- Handlungsspielraum
- Haltung, Werte
- Besprechbarkeit, Reflexion
- Individuell
- Praxisnah und handlungsbezogen

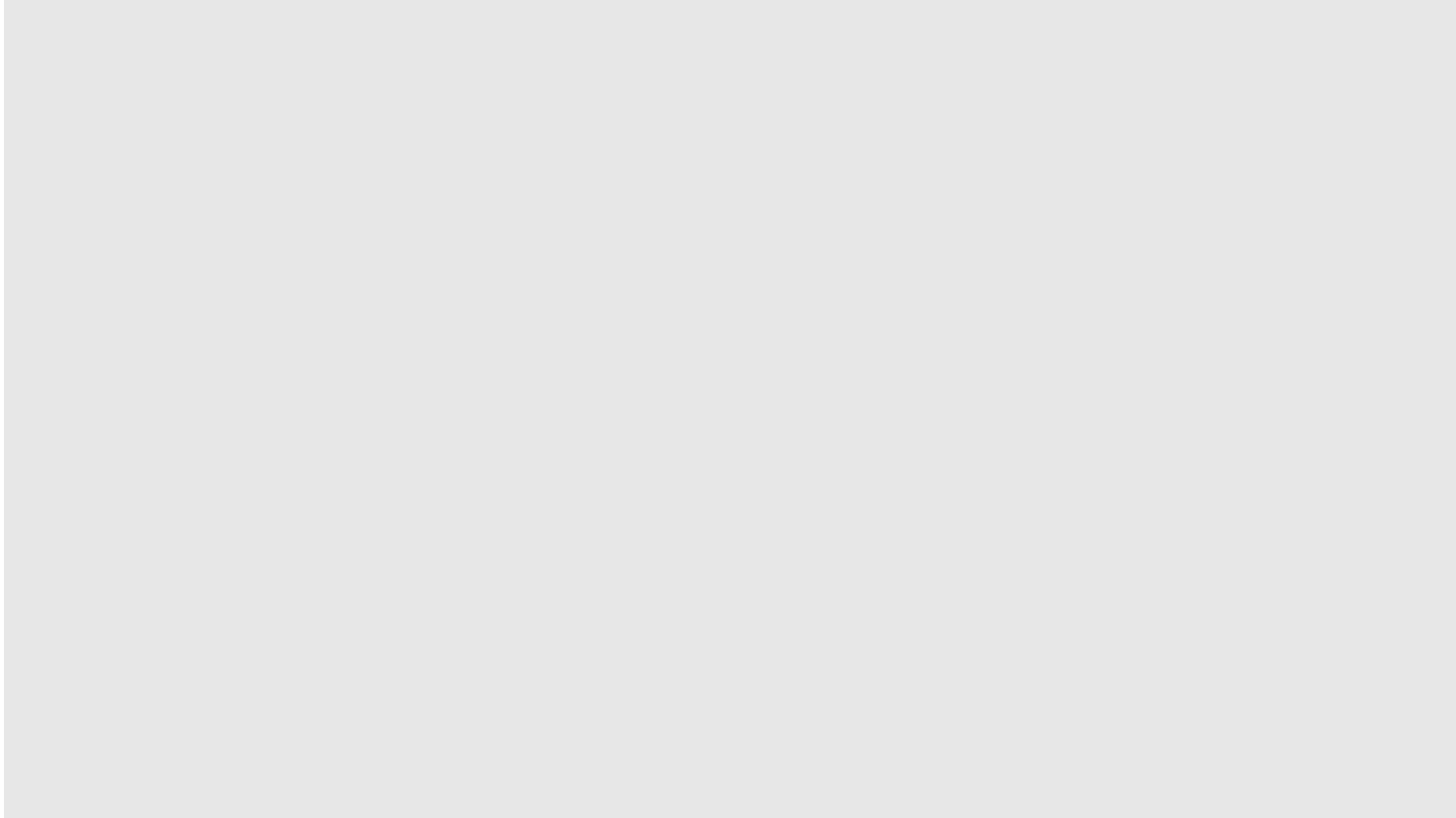


# System «Wertvoller Schweizer Sport»

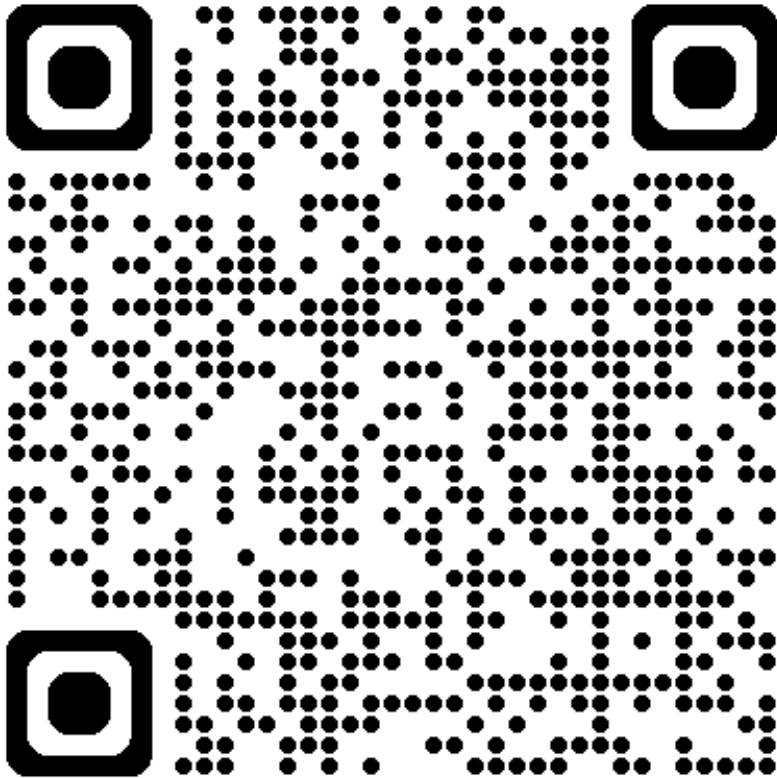




# Sport als Spielfeld des Lebens



# Branchenstandard Sport



## Branchenstandard

**Anforderungen und Empfehlungen an den Schweizer Sport**

✓ **Vorgaben**  
Umfassende Bedingungen und Aufgaben

⊂ **Eingeschränkte Vorgaben**  
Es gelten differenzierte Bedingungen und/oder Aufgaben pro Zielgruppe. Die Detailvorgaben sind in der jeweiligen Checkliste ersichtlich.

○ **Empfehlungen**

Umsetzung ab

| 1.1.2024      | 1.1.2025                                          | 1.1.2026                                                                |
|---------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Swiss Olympic | Nationaler-Sportverband mit Sparten-Lizenzung (*) | Weitere nationale Sportverbände/Partnerorganisationen mit Spartenlizenz |
|               | Vereine und Sportverbände mit Bundeslizenz        | Weitere Vereine und Sportorganisationen*                                |
|               |                                                   | Vereinsdächer mit Bundeslizenz (SWISS VAW, GSV)**                       |

Mitglieder Swiss Olympic

| national / kantonal / regional / lokal                  |   |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Transparente Entscheide                                 | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ⊂ | ✓ |
| Transparente Finanzen                                   | ✓ | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ | ⊂ |
| Geschlechtervertretung                                  | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ○ | ⊂ |
| Amstzeitbeschränkung                                    | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ | ○ | ⊂ |
| Interessenkonflikte                                     | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ | ○ | ⊂ |
| Mitbestimmung                                           | ✓ | ✓ | ⊂ | ⊂ | ○ | ○ |
| Datenschutz                                             | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Weitere gesetzliche Grundlagen für eine Good Governance | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

Mensch

|                                      |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Ethik-Grundlagen                     | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ |
| Ganzheitliche Entwicklung            | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ○ | ○ |
| Gewaltprävention                     | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ |
| Schutz vor Überforderung/Überlastung | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ○ | ○ |
| Unfallprävention                     | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ○ | ✓ |
| Suchtprävention                      | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ | ⊂ | ⊂ |

Fairness/ Umwelt

|                       |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------|---|---|---|---|---|---|
| Dopingprävention      | ✓ | ✓ | ✓ | ⊂ | ⊂ | ✓ |
| Wettkampfmanipulation | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Umwelt                | ✓ | ⊂ | ⊂ | ⊂ | ○ | ⊂ |

Beachtens:  
Ligen- und Sportorganisationen sind unabhängig von Rechtsform und Änderung in die Verbandstruktur den entsprechenden Bestimmungen unterworfen. Damit sind auch Organisationen wie R.L./R.L.Z. Strukturen, Sportclubs, Regional- und Kantonalverbände, Grossvereinigungen und Profiligen den entsprechenden Strukturen auszuordnen.

\*Grossen Vereinen und Sportorganisationen (z.B. Umsetz über CHF 250'000/- oder mehr als 500 Mitglieder) empfiehlt Swiss Olympic, sich an den Standards für Vereine mit Bundeslizenzen zu orientieren.

\*\*Vereinsdächer (mit Bundeslizenz oder grossen Trägerschaften für Olympische Spiele, Weltmeisterschaften, Europameisterschaften, Schweizermeisterschaften, Sportevents, die von Bundesbeiträgen profitieren, unabhängig von ihrer Rechtsform und Änderung in die Verbandstruktur.

Version 1.5/22.11.2024

Branchenstandard für den Schweizer Sport, Swiss Olympic

| <div> <div>✓</div> <b>Vorgaben</b><br/>           Umfassende Bedingungen und Aufgaben         </div> <div> <div>(✓)</div> <b>Eingeschränkte Vorgaben</b><br/>           Es gelten differenzierte Bedingungen und/oder Aufgaben pro Zielgruppe. Die Detailvorgaben sind in der jeweiligen Checkliste ersichtlich.         </div> <div> <div>○</div> <b>Empfehlungen</b> </div> |                                                         | Umsetzung ab  |                                                      |                                                                        |                                                   |                                           |                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         | 1.1.2024      | 1.1.2025                                             |                                                                        | 1.1.2026                                          |                                           |                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         | Swiss Olympic | Nationaler Sporverband mit Sportarten Einstufung 1–3 | Weitere nationale Sportverbände/Partnerorganisationen mit Sportbetrieb | Vereine und Sportorganisationen mit Bundesbeitrag | Weitere Vereine und Sportorganisationen * | Veranstalter mit Bundesbeitrag/Veranstalter gross (SM, EM, WM, OS) ** |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                         |               | Mitglieder Swiss Olympic                             |                                                                        | national / kantonal / regional / lokal            |                                           |                                                                       |
| Governance                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Transparente Entscheide                                 | ✓             | ✓                                                    | ✓                                                                      | (✓)                                               | (✓)                                       | ✓                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Transparente Finanzen                                   | ✓             | ✓                                                    | (✓)                                                                    | (✓)                                               | (✓)                                       | (✓)                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Geschlechtervertretung                                  | ✓             | ✓                                                    | ✓                                                                      | (✓)                                               | ○                                         | (✓)                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Amtszeitbeschränkung                                    | ✓             | (✓)                                                  | (✓)                                                                    | (✓)                                               | ○                                         | (✓)                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Interessenkonflikte                                     | ✓             | (✓)                                                  | (✓)                                                                    | (✓)                                               | ○                                         | (✓)                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Mitbestimmung                                           | ✓             | ✓                                                    | (✓)                                                                    | (✓)                                               | ○                                         | ○                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Datenschutz                                             | ✓             | ✓                                                    | ✓                                                                      | ✓                                                 | ✓                                         | ✓                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Weitere gesetzliche Grundlagen für eine Good Governance | ✓             | ✓                                                    | ✓                                                                      | ✓                                                 | ✓                                         | ✓                                                                     |

Governance

| Themen                  | Bedingungen / Aufgaben (im Online-Tool <a href="#">Ethik-Check</a> finden sich konkrete Massnahmen zu den Themen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Transparente Entscheide | Veröffentlichung (auf Website, im Mitgliederbereich oder direkte Zustellung an Mitglieder) von: <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Statuten,</li><li><input type="checkbox"/> Organisationsstruktur,</li><li><input type="checkbox"/> Traktanden und Protokollen des obersten Vereinsorgans (Mitgliederversammlung/Hauptversammlung/Delegiertenversammlung)</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Transparente Finanzen   | <ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Erstellung des Jahresabschlusses nach den Grundsätzen von Art. 957ff OR.</li><li><input type="checkbox"/> Publikation der geprüften Jahresrechnung (auf Website, im Mitgliederbereich oder direkte Zustellung an Mitglieder).</li><li><input type="checkbox"/> Sportorganisationen, welche Beiträge der öffentlichen Hand und solche für bestimmte Anspruchsgruppen erhalten, haben über die Herkunft in der Jahresrechnung auszuweisen und deren Verwendung in geeigneter Form aufzuzeigen.</li></ul> <p><i>Hinweis: Swiss Olympic empfiehlt die Verankerung einer Revisionsstelle in den Statuten (Laienrevision möglich).</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Geschlechtervertretung  | <ul style="list-style-type: none"><li><input checked="" type="checkbox"/> Verankerung einer individuellen Geschlechterregelung in den Statuten.<br/>Achtung: <a href="#">Partnerorganisationen</a> von Swiss Olympic müssen eine Geschlechterquote von je mindestens 40% für die gewählten, stimmberechtigten Mitglieder des obersten Leitungsorgans (i.d.R. Vorstand) in den Statuten verankern.</li><li><input checked="" type="checkbox"/> Ausarbeiten und Festlegen von Massnahmen zum Thema Gleichstellung und Diversität. Diese beinhalten mindestens:<ul style="list-style-type: none"><li>Die Sicherstellung, dass Strukturen und Prozesse (Grundlagendokumente, Regelwerke, Arbeits- sowie Rekrutierungsaktivitäten) diskriminierungsfrei, inklusiv und diversitätsfördernd ausgestaltet sind.</li></ul></li></ul> <p><i>Hinweis: Swiss Olympic empfiehlt eine Geschlechterquote zu je mindestens 40% für die gewählten, stimmberechtigten Mitglieder des obersten Leitungsorgans (i.d.R. Vorstand) in den Statuten zu verankern.</i></p> |
| Amtszeitbeschränkung    | Verankerung einer individuellen Regelung zur Amtszeitbegrenzung für das oberste Leitungsorgan (i.d.R. Vorstand) der Sportorganisation in den Statuten. Diese beinhaltet mindestens: <ul style="list-style-type: none"><li><input checked="" type="checkbox"/> Wahlen spätestens alle vier Jahre.</li></ul> <p><i>Hinweis: Swiss Olympic empfiehlt die Verankerung einer maximalen Amtszeit von zwölf, resp. 16 Jahren, falls noch mind. eine Amtszeit als Präsident*in erfolgt. Die laufende Amtsperiode kann in jedem Fall ordentlich beendet werden.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Interessenkonflikte     | <ul style="list-style-type: none"><li><input checked="" type="checkbox"/> Verankerung einer Regelung zur Vermeidung von Interessenskonflikten in den Statuten <b>oder</b> Reglementen der Sportorganisation.</li></ul> <p><i>Hinweis: Swiss Olympic empfiehlt die Modalitäten zur Ausstands- (und im Wiederholungsfall) Rücktrittspflicht festzulegen. Zudem sollten die Grundsätze für die Annahme und Abgabe von Geschenken definiert werden. Weiter wird empfohlen, ein Register über die Interessensbindungen der gewählten, ernannten und angestellten Personen mit Entscheidungsfunktionen (Vorstand, Geschäftsleitung) zu führen und im Mitgliederbereich zu veröffentlichen. Anstelle einer Veröffentlichung im Mitgliederbereich ist auch eine direkte Zustellung an die Mitglieder möglich.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                      |

|    |                                     |                                                                                             |
|----|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | <input checked="" type="checkbox"/> | Anpassungen an Statuten oder Reglementen                                                    |
| 2. | <input type="checkbox"/>            | Zeitnahe Veröffentlichungen auf Website oder im Mitgliederbereich (oder andere Bedingungen) |
| 3. | <input checked="" type="checkbox"/> | Laufende oder periodische Aufgabe auf Basis der Handlungsfelder Ethik                       |



**Mustervorlagen statutarische Verankerungen von Anforderungen aus dem «Branchenstandard des Schweizer Sports» für Verbände und Vereine**  
Stand: 20.09.2024

**Einführung**  
Im März 2024 wurde der «Branchenstandard für den Schweizer Sports» veröffentlicht. Dieser erfasst die grundlegenden und wesentlichen Erwartungen an die Sportorganisationen zusammen. Er wird ergänzt durch die im Ethik-Statut festgehaltenen individuellen Verhaltenspflichten für die Menschen (unerwünschte Handlungen).

Eine von drei grundsätzlichen Arbeiten im Rahmen des Branchenstandards betrifft die Überprüfung der eigenen Statuten hinsichtlich verschiedener Themen. Als Hilfe für allfällig notwendige Statutenanpassungen hat Swiss Olympic Musterklauseln erarbeitet.

Weitere Mustervorlagen zur vertraglichen Unterstellung von Personen unter das Ethik-Statut sind [hier](#) einsehbar.

**Hinweis**  
Wer die Mustervorlagen unverändert übernimmt, stellt grundsätzlich sicher, dass alle notwendigen Regelungen umfassend aufgenommen sind. Dennoch können die folgenden Mustervorlagen nicht jeden Spezialfall in der vielfältigen Schweizer Sportlandschaft abdecken. Anpassungen und Neugliederungen sind möglich und sinnvoll, insb. um auch die Systematik der eigenen Statuten beizubehalten. Dabei sollte jeweils mit der organisationspezifischen Checkliste zum Branchenstandard geprüft werden, dass die minimalen Vorgaben weiterhin erfüllt sind. Jede Sportorganisation ist selbst dafür verantwortlich, die für sie geltenden Regelungen anzuwenden.

**Lesehilfe**  
Begriffe in rechteckigen Klammern [...] müssen organisationspezifisch angepasst werden und/oder stellen ergänzende oder alternative Formulierungen dar. Die eingerückten Texte sind die eigentlichen Musterformulierungen. Es liegen i.d.R. zwei unterschiedliche Formulierungen für Verbände und Vereine vor.

**Inhaltsverzeichnis**

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Bindung an übergeordnete Regeln .....                                                     | 2  |
| Geltungsbereich (Bindung von untergeordneten Organisationen und Vereinsmitgliedern) ..... | 3  |
| Anerkennung Ethik-Charta, Ethik-Statut, Doping-Statut .....                               | 4  |
| Zuständigkeit SSI, Sportgericht und CAS .....                                             | 5  |
| Revisionsstelle .....                                                                     | 6  |
| Geschlechterquote .....                                                                   | 7  |
| Amtszeitbeschränkung .....                                                                | 8  |
| Interessenkonflikte und Annahme von Geschenken .....                                      | 9  |
| Mitbestimmung Athlet*innen und Trainer*innen .....                                        | 11 |
| Verhinderung Wettkampfmanipulation .....                                                  | 12 |

# To do's Branchenstandard (Statutenänderungen)

## Vereine und Sportorganisationen mit Bundesbeiträgen

- Verankerung einer individuellen **Geschlechterregelung** in den Statuten für das oberste Leitungsorgan (**Zentralvorstand**, Vorstand, etc.).
- Verankerung einer **maximalen Amtszeit** in den Statuten für das oberste Leitungsorgan: Wahlen spätestens alle 4 Jahre (Zentralvorstand, Empfehlung: maximale Amtsdauer 12 Jahre).
- Festlegung der Modalitäten zur **Vermeidung von Interessenskonflikten** (Ausstandspflicht).
- Verankerung **der Grundsätze der Mitbestimmung** auf strategischer und operativer Ebene.
- Verankerung **Ethik-Charta, Ethik-Statut und Doping-Statut** sowie Verankerung der Kompetenzen von **Swiss Sport Integrity** und der **Stiftung Schweizer Sportgericht** gemäss aktueller Vorlage in den Statuten.
- Hilfsmittel: [Swiss Olympic - Branchenstandard für den Schweizer Sport](#)



# Reflexion der eigenen Organisation

Die Anforderungen des Branchenstandards nach Aufgabenpaket sortiert:

- 1. Aufgabenpaket: Anpassungen an Statuten oder Reglementen**
  - Individueller Check 5'
- 2. Aufgabenpaket: Zeitnahe Veröffentlichungen auf Website oder im Mitgliederbereich**
  - Zwei Organisationen prüfen sich gegenseitig 5'
- 3. Aufgabenpaket: Laufende oder periodische Aufgaben**
  - Entsprechend dem individuellen Bedarf mit dem E-Learning Handlungsmöglichkeiten entdecken



# Insight: E-learning Branchenstandard – verständlich, machbar, sinnvoll

 **swiss** olympic **ACADEMY** [My Academy](#) [Kurse](#) [Library](#) [Über die Academy](#)



E-Learning

## Branchenstandard für Sportvereine – Verständlich, machbar,...

100%

 Jederzeit

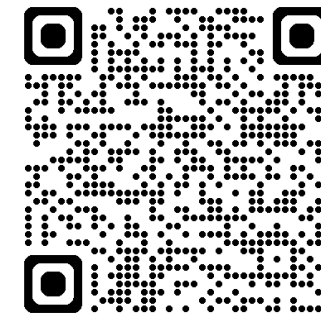
 90 Minuten

 Deutsch, Französisch, Italienisch

 Verein, Regional-/Kantonalverband

Anbieter

 **swiss** olympic

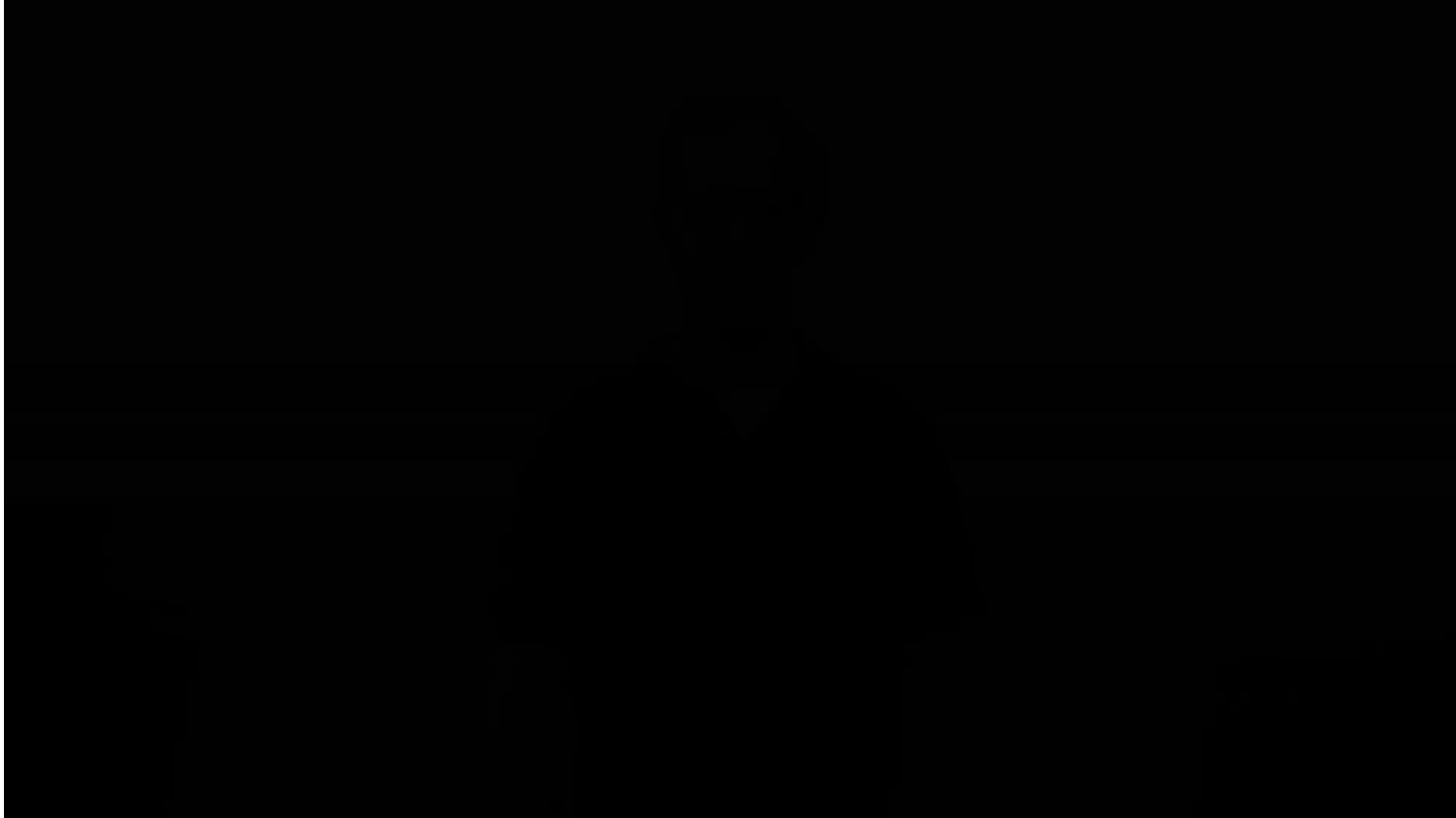


# Zielgerade

- Fristen?
- Konsequenzen bei nicht-Einhalten?



# Testimonial BASPO

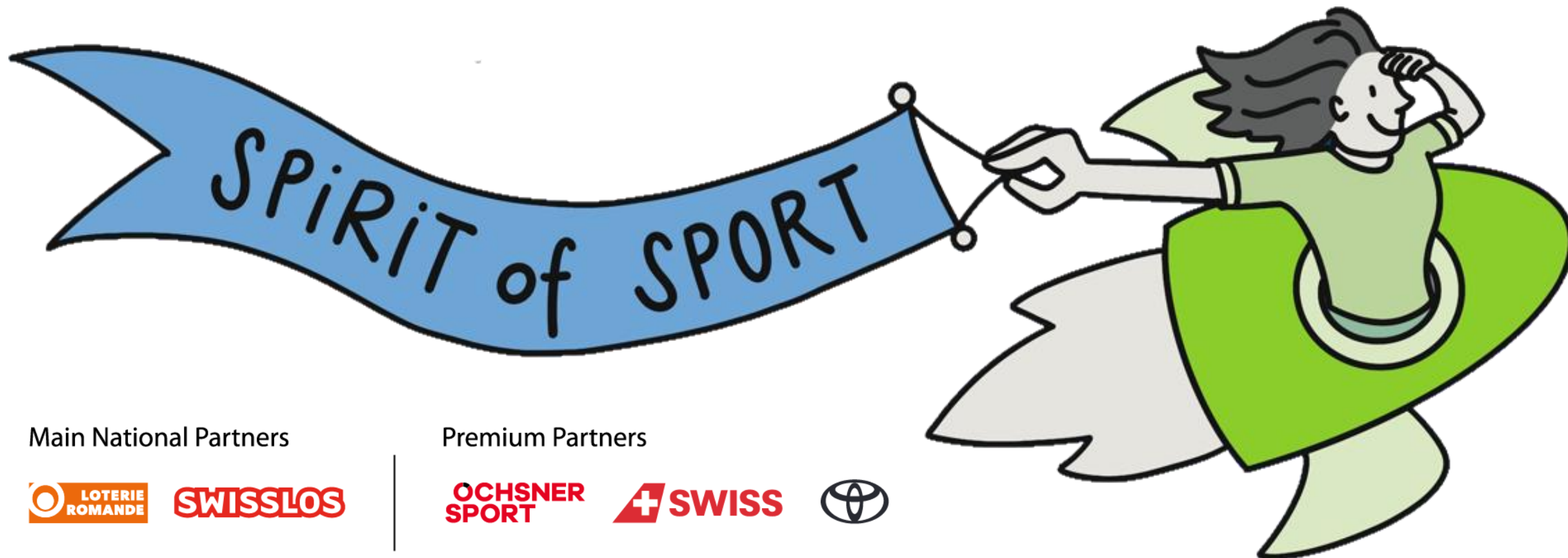


# Abschluss

- Wo kann ich die Statuten überprüfen?
- Ist das im Ehrenamt überhaupt möglich?
- Wie funktioniert das im Kontext Leistungssport?



# Herzlichen Dank!



Main National Partners



**SWISSLOS**

Premium Partners

**OCHSNER  
SPORT**

 **SWISS**

